



«*Elaboración de un plan de trabajo para el curso 2011-12*»
«*Elaboración de un plan de trabajo para el curso 2011-12*»

1. Introducción

«*Elaboración de un plan de trabajo para el curso 2011-12*»
«*Elaboración de un plan de trabajo para el curso 2011-12*»



«*Elaboración de un plan de trabajo para el curso 2011-12*».

¼»ÍáóóÇ Ýá³í³ÍÁ

¼»ÍáóóÇ Ýá³í³ÍÝ ĵ Ý»ní³Í³óÝ»É ø³Ó³ú³ÍÇÝ Ç»éáóóÚ³Ý Íñ³. ñáóÙ ÁÝ¹. níí³Í 11
1áñáóÝ»ñÇ éáóÇ³É³Í³Ý ÚáÝÇÁñÇÝ. Ç í íÍ³ÉÝ»ñÁ: ¼»ÍáóóÁ Ý»ñ³ éáóÙ ĵ éáóÇ³É³Í³Ý
ÚáÝÇÁñÇÝ. Ç Ñ³Ú³ñ Úß³Íí³Í Ú»Áá¹³µ³ÝáóÁláóÝ, . áñÍÇùÝ»ñ, . áñÍÇùÝ»ñÇ Ý³É³Á»ëí Ç
³ñ¹láóÝùÝ»ñ, ÚáÝÇÁñÇÝ. Ç ³ñ¹láóÝùÝ»ñ Íñ³. ñÇ µ³ñ»É³íÚ³ÝÝ áóÓí³Í
³é³Ç³ñíáóÁláóÝ»ñ:

¼»ÍáóóÁ ù. í³Í³ñ ĵ áá ÚÇ³ÍÝ Íñ³. ñÇ éáóÇ³É³Í³Ý ½¹»óáóÁláóÝ»ñÁ á³ñ½»Éáó Ñ³Ú³ñ,
³ÍÉÝ³ Í³ñáó ĵ Ýá³ëí »ÉÝÚ³Ý³í Çá Íñ³. ñ»ñÇ áñ³ÍÇ µ³ñ»É³íÚ³ÝÁ:

Íñ³. ñÇ Ñ³Ú³ éáí Ýí³ñ³. Çñ
ø³Ó³ú³ÍÇÝ Ç»éáóóÚ³Ý Íñ³. ñÇ ßñÇ³Ý³ÍÝ»ñáóÙ òñ³Ý ù³Ó³úÇ Í³Ú³ñ½»ñÇ 11
1áñáóÝ»ñáóÙ Çñ³Í³Ý³óÝ»É ĵÝ»ñ. ³ÉÝ³ÍáóáóÁ³Ý ÷áñÓ³ñ³Í³Ý³ ßÉ³í³ÝùÝ»ñ, áñÇ
³ñ¹láóÝùáóÙ 1áñáóÝ»ñáóÙ Íµ³ñÓñ³Ý³ Ñ³ñÚ³ñ³í»í áóÁ³Ý³ëí Ç×³ÝÁ ÍÝí³½»Ý
Ç»éáóóÚ³ÝÍ³É»ñÁ:

²ÍéÇéáí, Ç»éáóóÚ³Ý Ñ³Ú³Í³ñ. »ñÇ Í³ éáóóáóÚÁ ÍÝ»ñ. ³ÉÝ³ÍáóáóÁ³Ý³ ßÉ³í³ÝùÝ»ñÁ
³í³ñí í»É »Ý 11 1áñáóÝ»ñáóÙ ðÇÙÝ³¹ñ³ÚÁ Ýá³í³Í áóÝÇ á³ñ½»Éáó í»ñáÑÇß³É
Íñ³. ñÇ éáóÇ³É³Í³Ý ½¹»óáóÁláóÝÁ:

éáóÇ³É³Í³Ý ÚáÝÇÁñÇÝ. Ç Ýá³í³ÍÁ

Ð³Í³ëí³ÝÇ í»ñ³Í³Ý. Ýí áó ĵÝ»ñ. »í ÇÍ³ÍÇ ÍÝ»ñ. ³ÉÝ³ÍáóáóÁ³Ý ÑÇÙÝ³¹ñ³ÚÁ
Ýá³í³Í áóÝÇ 11 1áñáóÝ»ñáóÙ áóéáóóÚ³ éÇñ»É Çñ³Í³Ý³ óí³Í Íñ³. ñÇ éáóÇ³É³Í³Ý
½¹»óáóÁláóÝÁ áóéáóóá³Í³Ý Í³ß³Í»ñí³Í³ÝÍ³½ÚÇ í³ñú³. ÍÇ ÷á÷áÉáóÁláóÝ,
Çñ³Í³Ý³ óí³Í ßÉ³í³ÝùÝ»ñÇ í»ñ³µ»ñ³É µ³í³ñ³ñí³Í áóÁ³Ý, ĵÝ»ñ. ³ÉÝ³ÍáóáóÁ³Ý
ÚÇÇáó³ éáóóÝ»ñÇ í»ñ³µ»ñ³É í»Ó»Í³ óí³Í áóÁ³Ý:

ÐÇÙÝ³¹ñ³ÚÁ ù. í³. áñÍ»Éáó ĵ éáóÇ³É³Í³Ý ÚáÝÇÁñÇÝ. Ç í íÍ³ÉÝ»ñÁ Ú³í áóóí áó
Í³ é³ ÍáóÁláóÝ»ñÇ áñ³ÍÁ µ³ñ»É³í»Éáó Ñ³Ú³ñ:

Ø»Áá¹³µ³ÝáóÁláóÝ, . Ý³ Ñ³í³Ú³Ý. áñÍÇùÝ»ñ Í³éÝ³ÍÇóÝ»ñ
ÐÇÙÝ³¹ñ³ÚÁ í Çñ³á»í áóÙ ĵ Íñ³. ñÇÝ³ éÁÝáí áó µáíáí »ÉÝÇÍ³Í³Ý í íÍ³ÉÝ»ñÇÝ Í
Ñ»í³ ùññí³Í ĵ Íñ³. ñÇ Çñ³Í³Ý³ óÚ³Ý Ñ»í³ Ýúáí³ é³Ç³ óí³Í³ñú³. ÍÇ
÷á÷áÉáóÁláóÝ»ñáí, Çñ³Í³Ý³ óí³Í ßÉ³í³ÝùÝ»ñÇ í»ñ³µ»ñ³É µ³í³ñ³ñí³Í áóÁ³Ý Ùµ,
ÇÝáá»ë Ý³ ÍÝ»ñ. ³ÉÝ³ÍáóáóÁ³Ý ÚÇÇáó³ éáóóÝ»ñÇ í»ñ³µ»ñ³É í»Ó»Í³ óí³Í áóÁ³Ý Ùµ
/áñ³Í³Í³Ý µÝáóÁ³. ñÇáÝ»ñáí /:

àñ³Í³Í³Ý í íÍ³ÉÝ»ñëí³Ý³ éáó Ñ³Ú³ñ³ñ¹láóÝ³ í»í ÚÇÇáó ĵ ýáí áóë ÉÙµ»ñÇ Ú»Áá¹Á:
úáí áóë ÉÙµÇ Ú»Áá¹Á Çñ»ÝÇó Ý»ñí³Í³ óÝáóÙ ĵ úÝÝ³ñí áóÙ Íñ³. ñáóÙ Ý»ñ. ñ³í³Í
ß³ Ñ³ éáóÝ»ñÇ Ñ»í : Úß³Í³ úÝÝ³ñí áóÚÁ í³ñáóÙ ĵ Ñ³Ú³ á³í³ éÉ³Ý áñ³Í³ í áñáóÙ áóÝ»óáó
Ú³éÝ³. »í Á: øÝÝ³ñíÚ³Ý Ýá³í³ÍÝ ĵ áÝíñ»í Ñ³ñó³¹ñÚ³Ý í»ñ³µ»ñ³É á³ñ½»É
Ú³éÝ³ÍÇóÝ»ñÇ Í³ñíÇùÝ»ñÇÁ, í »é³Í»í Ý»ñÁ, Úáí »óáóóÝ»ñÁ:

Ð³Í³Ç³ éÝ»Éáí, áñ ÉÙµáóÙ ÁÝ¹. níí³Í Í»ÓÇÝ³Í³ í áñ Ú³éÝ³ÍÇóÝ»ñÁ, Ú³éÝ³ í áñ³á»ë
áóéáóóÇáÝ»ñÁ, Çñ»Ýó Í³ñíÇùÇ³ñí³ Ñ³Í³ Ú³Ùµ Í³ñáó »Ý³½¹»óáóÁláóÝ áóÝ»Ý³É Í
³Ó³ í³Ó»É úÝÝ³ñíÚ³Ý³ñ¹láóÝùÝ»ñÁ, ³é³Ç³ñí í»É ĵ úÝÝ³ñí áóÚÁ³Ý óí³ óÝ»É³ é³ÝÓÇÝ
ÉÙµ»ñáí³ß³Í»ñí³Í³Ý Í³ñá³Í³Ý/áóéáóóá³Í³Ý:

Úáóñ³ú³Ýááóñ ÉÙµÇ Ñ³Ú³ñ³Í³½Úí »É ĵ é³ÝÓÇÝ áóÓ»óáóó, áñí »Ó Ñëí³Í³ é³ÝÓÝ³ óí³Í
»Ý úÝÝ³ñíÚ³Ý áíáñí Ý»ñÁ:

„ ă năoç í 3 nă3 í 3 ý 3 ýóý3 í 3 ½úç .. ăoëăoóçăý»ñç ýáí ăoë Èúμç ùýý3 nĩ ú3 ý Ñ3 ú3 ñ

- Í 3 í 3 ñí 3 í 3 ßÉ3 í 3 ýúý»ñç ÁÝ1Ñ3 Ýăoñ . Ý3 Ñ3 í 3 í 3 ý
- æ»éăoóú3 ý Ñ3 ú3 í 3 ñ . Ç ß3 Ñ3 . ăńÍ ú3 ý ÈÝ1çñý»ñ
- Ĩ ñ3 . ñç Çñ3 í 3 ý3 óú3 ý Ñ»i .. ýúáí 3 éç ç3 ó3 í 3 ß3 í »ñi ý»ñç í 3 ñú3 . Íç ÷ á ÷ á ÈăoĂlăoÝý»ñ
- ¼ý»ñ . 3 ÈÝ3 lăoăoĂl3 ý 13 èÁÝĂ3 óý»ñç í 3 ½ú3 í »ñăú3 ý 3 ÝÑñ3 Ă»Bi ăoĂlăoÝ

2ß3 í »ñi ý»ñç ýáí ăoë Èúμç ùýý3 nĩ ú3 ý Ñ3 ú3 ñ ý3 È3 í »ëí 3 Í ăoŃ»oăołbĂ /i »ë Đ3 í »Éí 3 Í 2/ ý»ñ3 éăoú ĸ Ñ»i .. Ń3 È áfăñi ý»ñĂ

- ÁÝ1Ñ3 Ýăoñ . Çi »Éçúý»ñ 1ă năoý»ñç ç»éăoóú3 ý Ñ3 ú3 í 3 ñ . »ñç í »ñ3 μ»ñł3 È
- ÁÝ1Ñ3 Ýăoñ . Çi »Éçúý»ñ ¼ý»ñ . 3 ÈÝ3 lăoăoĂl3 ý í »ñ3 μ»ñł3 È
- 2ß3 í »ñi ý»ñç í »ñ3 μ»ñúăoýúĂ í 3 í 3 ñí 3 í 3 ßÉ3 í 3 ýúý»ñçý , Ñ3 ñú3 ñ3 í »i ăoĂł3 ý 3 ëi ç×3 ýç . ý3 Ñ3 í ăoú , í 3 ñú3 . Íç ÷ á ÷ á ÈăoĂlăoÝý»ñ
- ¼ý»ñ . 3 ÈÝ3 lăoăoĂl3 ý 13 èÁÝĂ3 óý»ñç í 3 ½ú3 í »ñăú3 ý 3 ÝÑñ3 Ă»Bi ăoĂlăoÝ

Ăí 3 ñí í 3 Í lăoñ3 ú3 Ýălăoñ áfăñi ý»ñ3 éăoú ĸ úç ß3 ñú Ñ3 ño»ñ : úáí ăoë Èúμăoú ùýý3 nĩ ăoú 3 ýóí 3 óýăo ú3 èý3 . »i Ă , úß3 í í 3 Í ăoŃ»oăołbç Ñ3 ú3 ó3 Ńý í 3 í 3 ñăoú ĸ úç ß3 ñú Ñ3 ñó3 1ñăoúý»ñ , ñμ»úý í »ñ3 Ó .. í »ñă»éáí Ñ3 ño»ñĂ .. 3 ú ÷ á ÷ »éáí ă3 í 3 èÈ3 ýý»ñĂ : Ø»í 3 ĩÈ ú3 èý3 . »i 3 ñó3 ý3 . ñăoú ĸ ú3 èý3 í çóý»ñç ă3 í 3 èÈ3 ýý»ñĂ , ăñăýú Ñ»i 3 . 3 lăoú 3 ú ÷ á ÷ í ăoú »ý ½»í ăołbăoú :

í ýúñ»ýç Ñ»i Ñ3 ñó3 ½ñăołbç Ñ3 ú3 ñ , ç Èñăoúý ăoŃ»oăołbý»ñç , úß3 í í »É ĸ í 3 ñ× Ñ3 ñó3 ß3 ñ /i »ë Đ3 í »Éí 3 Í 3/ : Đ3 ñó3 ß3 ñç ýă3 í 3 í ý ĸ ă3 ñ½»É 3 ß3 í »ñi ý»ñç Ñ3 ×3 Èăoúý»ñĂ , Ñçí 3 ý13 óăoĂlăoÝĂ , í 3 í 3 ñí 3 í 3 ßÉ3 í 3 ýúý»ñç í »ñ3 μ»ñł3 È i ýúñ»ýç μ3 í 3 ñ3 ñí 3 Í ăoĂlăoÝĂ , çýăă »ë ý3 .. í ñ3 . ñç μ3 ñ»É3 í ú3 ýĂ ăoŃŃí 3 í 3 éç ç3 ñí ăoĂlăoÝý»ñĂ : Đ3 ñó3 ß3 ñĂ μ3 Őí 3 ó3 í ĸ 10 Ñ3 ñóçó , ăñăýóçó í »ñçý 2-Ă 3 í ýí 3 éăoú »ý ú3 ýñ3 ú3 èý ă3 í 3 èÈ3 ýý»ñ .. 3 éç ç3 ñí ăoĂlăoÝý»ñ :

¶ăńÍ çúý»ñç ý3 È3 Ă»ëi éăoç3 È3 í 3 ý úăýçĂăñçý . ç . ăńÍ çúý»ñç ý3 È3 Ă»ëi Ă çñ3 í 3 ý3 óí »É ĸ 0ñ3 ýç Ăçí 47 1ă năoăoú : ú3 È3 Ă»ëi Ă óăołb i í »ó , ăñ ÁÝ1Ñ3 Ýăoñ 3 èú3 úμ ăoŃ»oăołbý»ñĂ È3 í »ý úß3 í í 3 í , í 3 í 3 éăoý »ý .. í ñ3 ú3 1ñăoú »ý 3 ÝÑñ3 Ă»Bi i »Ń»í 3 í í ăoĂlăoÝ : ăoŃ»oăołbý»ñç μ3 ñ»É3 í ú3 ý Ñ3 ú3 ñ 3 éç ç3 ñí ý»ñ ăí 3 ý :

Đ3 ñó3 Ă»ñĂç ý3 È3 Ă»ëi Ă óăołb i í »ó , ăñ 3 ÝÑñ3 Ă»Bi ĸ ÷ á È»É 4-ñ1 .. 5-ñ1 Ñ3 ñó»ñç Ó .. 3 í »ñă ăoúĂ Ñ3 ñí 3 1çñ ă3 ñ3 ăúăoýúý»ñĂ ÷ á È3 ñçý»éáí úççăó3 éăoúý»ñç Ăí ăí :

„ ă năoý»ñç ÁÝi ñăoĂlăoÝĂ 10 1ă năoý»ñçó /1 1ă năo 3 ñ1 »ý çëí ý»ñ . ñ3 í í »É ĸ ñ úăýçĂăñçý . ăoú ý3 È3 Ă»ëi Ă 3 ýóí 3 ýóý»éăo ýă3 í 3 í áí / í ç×3 í 3 Ñ3 ýăoĂł3 úμ ÁÝi ñí »É »ý 3-Ă .. ú3 ýç ăñ ùýý3 nĩ ú3 ý 3 ñ1 lăoýúăoú ëi 3 óí 3 í 3 í 3 ñí çúý»ñĂ í ñí ýí ăoú »ý , 3 ă3 Èñ3 óăoóçă 1ă năoý»ñç ý»ñ3 éăoú ăçñ3 í 3 ý3 óí »ó : Ĩ ç×3 í 3 Ñ3 ýăoĂł3 ýĂ ú3 èý3 í ó»óçý Đçúý3 1ñ3 úç 4 3 ßÉ3 í 3 í çóý»ñ , ăñç 3 ñó3 ý3 . ñăoĂlăoÝĂ í óí 3 í ĸ i í Ń3 È ½»í ăołbçý :

ÁÝ1Ñ3 Ýăoñ 3 èú3 úμ úáí 66 ú3 èý3 í çóý»ñ ÁÝ1 . ñí í »óçý éăoç3 È3 í 3 ý úăýçĂăñçý . ăoú .. ëi 3 óí 3 í 3 ñ1 lăoýúý»ñç 3 ú ÷ á ÷ á Ý»ñí 3 Ń3 óí 3 í ĸ ëi ăñ :

í ýúñ»ýç Ñ»i Ñ3 ñó3 ½ñăołbç 3 ú ÷ á ÷ í í Ń3 Èý»ñ

AYi ni 3 I 1 a na o Y n C 4 i Yu n Y Y n A U 3 e Y 3 I o o C Y N 3 no 3 1/2 na o lo Y n C Y, a n C
 3 U ÷ a ÷ 3 n 1 la o Yu Y n A Y n i 3 U 3 o i 3 I » Y ei a n :

i Yu n Y Y n A Y B o C Y, a n AY 1 N 3 Ya o n 3 e U 3 U m Y n 3 Yu m 3 i 3 n 3 ni 3 I » Y i 3 i 3 ni 3 I
 3 B E 3 i 3 Yu Y n a i . I n 3 . n C n A a o Y o e ; 1/2 . 3 E C 1 n 3 I 3 Y 3 1/2 » o a o A l l a o Y
 3 B 3 I » ni Y n C a o a o e a o C a Y n C i 3 n u 3 . I C C Y a a » e Y 3 . i » n 3 m n u a o Yu C
 ÷ a ÷ a E a o A l 3 Y i n 3 :



2010-2011 A A . C » e a o o U 3 Y e » 1/2 a Y a o U
 N 3 x 3 E a o U Y n A Y 3 E a n 1 e » 1/2 a Y C
 N 3 U » U 3 i U C C C Y a o U 3 i » E 3 o » E » Y 10% -
 a i :

2010-2011 A A . C » e a o o U 3 Y e » 1/2 a Y a o U
 U C C a o 3 e a o U Y n C A C i A Y 3 E a n 1 e » 1/2 a Y C
 N 3 U » U 3 i U C C C Y a o U 3 i » E 3 o » E ; 13% -
 a i : 2 0 1 » n » a o l A A i Yu n Y Y n A
 m 3 o 3 i n a o U » Y C » e a o o i a o
 N 3 n U 3 n 3 i » n 1 3 e 3 e » Y U 3 I Y n C,
 U C C 3 Y o u Y n C . 1 3 N E C x Y n C
 3 e i 3 l a o A l 3 U m :

U i 3 n D i 3/4 D .
 D 3 n o 3 1/2 n a o l o 2 n A C i C A C i 8 1 a n a o C i Yu n Y Y
 a 3 n . I a o n O C Y U 3 Y C N » i :

U a o l Y N 3 U » U 3 i 3 I 3 Y A 3 U 3 Y 3 I 3 B n C 3 Y a o U I n 3 . n a o U Y n . n 3 i i 3 I 3 1 a n a o Y n C
 N 3 U 3 n 3 B 3 I » ni Y n C N C i 3 Y 1 3 o a o A l l a o Y A Y i 3 1/2 » E ; U a i 9% - a i : o 3 i a u
 1 a n a o Y n C o U » I a o U a C Y i 3 i i » E 3 B i » ni Y n C N C i 3 Y 1 3 o a o A l 3 Y Y i 3 1/2 a o U 2009-



2010 A A . C » e a o o U 3 Y e » 1/2 a Y a o U 3 I Y i 3 1/2 U » E 9%,
 C e i 2010-2011 A A . C » e a o o U 3 Y e » 1/2 a Y a o U
 13.4%: i » n a N C B U 3 E 1 a n a o C i Yu n Y A a C
 i » e Y a o U a n ; I 3 a m 3 n » E 3 i i 3 I C » e a o o U 3 Y
 a 3 U 3 Y Y n C . N C i 3 Y 1 3 o a o A l 3 Y U C C . a o
 i 3 E C e ; N C i 3 Y 1 3 o a o A l 3 Y m 3 n o n 3 o U 3 Y U C
 B 3 n u 3 l e m 3 o 3 i n a o A l l a o Y Y n , a n a Y u a n ;
 I » n a a » Y 3 e Y a i a o U C » e a o o U 3 Y a 3 U 3 Y Y n C Y :

U i 3 n D i 3/4 D .
 D 3 n o 3 1/2 n a o l o 2 B i 3 n 3 I C O a o O Y a o
 A 3 O 3 U 3 e C 1 a n a o C i Yu n Y Y O a o B » O
 ¶ 1 3 e i i U 3 Y C N » i :

i Yu n Y Y n A U C 3 O 3 I Y Y B o C Y, a n C » e a o o U 3 Y .
 i Y n . 3 E Y 3 l a o a o A l 3 Y 3 B E 3 i 3 Yu Y n A
 Y a 3 e i » E » Y a n 3 I U 3 E a o e a o o U 3 Y . a n I A Y A 3 o C Y
 . i 3 e 3 C 3 n i » Y 3 l e 1 a n a o Y n C Y Y a o l Y a » e
 AY 1 . n i i » E I n 3 . n a o U :

a n a » e 3 e 3 C 3 n i a o A l l a o Y i Yu n Y Y n A Y B o C Y, a n B C Y 3 n 3 n 3 I 3 Y 3 B E 3 i 3 Yu Y n A
 I 3 n » E C ; I 3 1/2 U 3 I » n a » E 3 U e 3 Y A B C Y 3 n 3 n a o A l 3 Y N » i I 3 a i 3 I U C B 3 n u
 I 3 1/2 U 3 I » n a a 3 I 3 Y E Y 1 C n Y n C o . I n A 3 I 3 Y . a n I A Y A 3 o C N 3 U 3 i » O
 C n 3 I 3 Y 3 o a o U C o E a o e 3 ÷ » E a o N 3 U 3 n :

1 a n a o C a o e a o o C a Y n C . i 3 n a 3 I 3 Y 3 Y O Y 3 I 3 1/2 U C N » i u a i a o e E U m n C u Y Y 3 n i U 3 Y
 3 U ÷ a ÷ i i U 3 E Y n

AYi ni 3 I 1 a na o Y n C o 30 Y n i 3 U 3 o a o o C a Y n I 3 1/2 U o C Y 4 y a i a o e u Y Y 3 n i U 3 Y
 E U m n : E U m n a o U AY 1 . n i i 3 I C Y ÷ a E i Yu n Y Y n , a o e a o o C a Y n , I 3 A e 3 U 3 i 3 Y

Æ ÉñáóÙÝ í »ñáñÇßl³ ÉÇ Ù³ èÝ³ Ì ÇóÝ»ñÁ Ýß»óÇÝ, áñ 2009-2010 Ç»éáóóÙ³ Ý è»½áÝÇ Ñ»í Ñ³ Ù»Ù³ ì ³ Í 1áñáóÇ ³ ÝÓÝ³ Ì³ ½ÚÁ ³ í »ÉÇ Ñ³ ñÙ³ ñ³ í »ì ½. áóÙ 3 ÑÇÙÝ³ Ì³ Ý á³ ì ×³ éÝ»ñÇ ÒÝáñÑÇí` ³) ì³ ñ»É³ í í »É ½ Ò³ Ì»ñí Ý»ñÇ `` áóèáóóÇáÝ»ñÇ



Ùí³ ñ` Ðì ¾¼Ð.
 úáí áóè ÈÙìÇ ùÝÝ³ ñí áóÙ ²ßí ³ ñ³ ÌÇ ØáóÓÝáó Á³ Ó³ Ù³ èÇ
 1áñáóóÙ: áñáóÇ ³ ÝÓÝ³ Ì³ ½ÚÇ ÈáóÙ:

³ éáÓÇáóÁláóÝÁ, ì) á³ Ì³ è»É ½
 ³ ñí ³ Ì³ ñ. Çñ³ í Ç×³ ÌÝ»ñÇ
 Í 3. Ù³ Ý í ì ³ Ý. Á /Ññ¹³ ÑÝ»ñ,

ÁáóÝ³ í áñáóÙÝ»ñ, í Ý³ èí ³ Í ùÝ»ñ/, .) Ýí³ ì í áóÙ ½ áóèáóóÇáÝ»ñÇ `` ³ Ò³ Ì»ñí Ý»ñÇ
 í ñ³ Ù³ 1ñáóÁl³ Ý 1ñ³ Ì³ Ý ÷ á ÷ á ÈáóÁláóÝÝ»ñ` ³ í »ÉÇ ³ Ìí Çí »Ý `` Ì»Ýéáóñ³ È:

Ø³ èÝ³ Ì ÇóÝ»ñÁ Ýß»óÇÝ, áñ ìáéáñ Ù³ èÝ³ Ò»Ýù»ñÇ Ç»éáóóÙ³ Ý Ñ³ Ù³ Ì³ ñ. Ç
 ³ èí³ ÌáóÁl³ Ý á³ Ù³ ÝÝ»ñáóÙ ýÇÝ³ Ýè³ Ì³ Ý ÙÇÇáóÝ»ñÇ èÓáóÁl³ Ý á³ ì ×³ éáí
 ÑÝ³ ñ³ í áñáóÁláóÝ áÇ èí »Óí í áóÙ 1ñ³ Ýù ³ ÙìáÓÇáí ÇÝ Ç»éáóó»Éáó Ñ³ Ù³ ñ: Ø»í ³ ÌÉ
 1áñáóÇ Ù³ èÝ³ Ì ÇóÝ»ñÁ Ýß»óÇÝ, áñ 2009-2010 Ç»éáóóÙ³ Ý è»½áÝÇ Ñ³ Ù³ ñ, »ñì
 1áñáóÁ Ç»éáóóí áóÙ ½ñ ½É»í ñ³ Ì³ Ý Ñáè³ ÝùÇ ÙÇÇáóái , Ç»éáóóÙ³ Ý Í ³ Èè»ñÁ
 Ì³ ½Ú»É »Ý 367 000 ÐÐ 1ñ³ Ù /Ñ³ ñÙ³ ñ³ í »ì áóÁl³ Ý Ò³ ì ó³ Í Ù³ Ì³ ñ¹³ Í áí /: 2010-
 2011 Ç»éáóóÙ³ Ý è»½áÝÇ Ñ³ Ù³ ñ, »ñì 1áñáóÁ Ç»éáóóí áóÙ ½ñ · ³ ½Ç ÙÇÇáóái
 Ç»éáóóÙ³ Ý Í ³ Èè»ñÁ Ì³ ½Ú»É »Ý 590 000 ÐÐ 1ñ³ Ù /Ñ³ ñÙ³ ñ³ í »ì áóÁl³ Ý ì³ ñÓñ
 Ù³ Ì³ ñ¹³ Í áí /: 2í ÝÑ³ Ìí ½, áñ 1áñ³ óÇ Ç»éáóóÙ³ Ý Í ³ Èè»ñÁ Ò³ ì ó»É »Ý:
 Ø³ èÝ³ Ì ÇóÝ»ñÁ Ùí ³ í ³ ÈáóÁláóÝ Ñ³ Ìí Ý»óÇÝ, áñ óáóñí »Ó³ Ý³ Ì³ ÙÇÝ
 á³ Ù³ ÝÝ»ñáóÙ, ³ í »ÉÇ Ò³ ì · ³ ½Ç èá³ éáóÙ ÍÉÇÝÇ, áñÁ 1áñáóÁ ó³ í áó áÇ Ì³ ñáó
 ÷ ³ Ì»É:

2ñÁÇíÇ 1áñáóÇ Ù³ èÝ³ Ì ÇóÝ»ñÁ ³ é³ Ç³ ñí »óÇÝ Ç»éáóóÙ³ Ý è»½áÝÇ ì `` áÓáóÁláóÝÁ
 è³ ÑÙ³ Ý»ÉÇè Ñ³ Òí Ç ³ éÝ»É 1áñáóÝ»ñÇ ÌÉÇÙ³ Ì³ Ì³ Ý. áí ÇÝ»ñÁ, ù³ ÝÇ áñ Ù³ ñ½»ñÇ
 Ò³ ì 1áñáóÝ»ñÇ Ñ³ Ù³ ñ, ÇÝá»è ùñÇÝ³ Ì` 2ñÁÇíÇ 1áñáóÇ Ñ³ Ù³ ñ, è³ ÑÙ³ Ýí ³ Í
 Ç»éáóóÙ³ Ý è»½áÝÇ ì `` áÓáóÁláóÝÁ áÇ Ñ³ Ù³ á³ ì ³ èÈ³ ÝáóÙ Ç»éáóóÙ³ Ý Çñ³ Ì³ Ý
 Ì³ ñÇùÝ»ñÇÝ: 2é³ Ç³ ñí í »ó ÝÙ³ Ý³ áÇá 1áñáóÝ»ñÇ Ç»éáóóÙ³ Ý Ñ³ Ù³ ñ Ý³ È³ ì »è»É
 ³ í »ÉÇ Ù»í ýÇÝ³ Ýè³ í áñáóÙ:

2ñÁÇíÇ 1áñáóÇ Ñ³ Ù³ ñ Ù»í ³ ÌÉ ýÇÝ³ Ýè³ Ì³ Ý ÈÝ¹Çñ Ì³ áí ³ Í ½ Ò³ Ì»ñí Ý»ñÇ
 ÷ áóñ Áí Ç Ñ»í : Ø³ èÝ³ Ì ÇóÝ»ñÁ Ýß»óÇÝ, áñ ù³ ÝÇ áñ ³ Ò³ Ì»ñí Ý»ñÇ ÁÇí Á ÷ áóñ ½
 1áñáóÇÝ Ñ³ ì Ì³ óí áó ìláóÇ»Ý ÝáóÙÝá»è ÷ áóñ ½, ÇÝáÁ ÁáóÙÈ áÇ ì ³ ÉÇè ÷ ³ Ì»É
 Ç»éáóóÙ³ Ý Í ³ Èè»ñÁ `` ³ á³ Ñáí »É Ñ³ ñÙ³ ñ³ í »ì áóÁl³ Ý ó³ Ýí ³ ÉÇ Ù³ Ì³ ñ¹³ Ì:
 Ùßí »ó Ý³ ``, áñ Ç»éáóóÙ³ Ý Ñ³ Ù³ Ì³ ñ. Ç Ý»ñ¹ÝáóÙÁ Ý³ È³ ì »éáóÙ ½ Ò³ Ì»ñí Ý»ñÇ
 Áí Ç ³ ×, è³ Ì³ ÌÝ ÝáóÙÝÇèí Áí Ç ³ ×Ç ³ í »É³ óÙ³ Ý Ñ»í Ñ³ ì Ì³ óí áó Èñ³ óáóóÇá
 ýÇÝ³ Ýè³ í áñáóÙÁ ³ Ýì³ í ³ ñ³ ñ ½. ³ ½Ç ÙÇÇáóái 1áñáóÁ Ç»éáóó»Éáó Ñ³ Ù³ ñ:

ei añi Ýñi 3 l3 ói 3 í »Ý 2ñÁÇiÇ 1ãñáoóú 3 Yóí 3 ói áó yaí áóè ÈUμ»ñÇ
 úÝÝ3 ñi áóUÇó Éáóè3 Ýi 3 ñÝ»ñ: øÝÝ3 ñi áóUÁ i »ÓÇ ç áóÝ»ó»É 2011Á. 3 ãñÇÉÇ 14-ÇÝ, »ñμ



1ãñáoÁ ãñ ç»éáóóí áóU:
 3 è3 è»Ýi3 íÝ»ñáoU óáóñi çñ, áñÇ
 Ñ»i 3 Ýuáí áóèáóóÇaÝ»ñÁ áó
 3 ß3 í»ñi Ý»ñÁ èi Çáí 3 í çÝ
 í »ñ3 ñi áóÝ»ñái Ú3 èÝ3 í ó»É úÝÝ3 ñi Ú3 ÝÁ:



Úi 3 ñÝ»ñ` ði 3/4ð.
 úaí áóè ÈUμC úÝÝ3 ñi áóU 2ñÁÇiÇ 1ãñáoóú:

Ø3 èÝ3 í ÇóÝ»ñÁ ÝáóUÝá »è Ýß»óÇÝ, áñ
 ßÇÝ3 ñ3 ñ3 í 3 Ý 3 ßÉ3 í 3 ÝúÝ»ñÁ
 /÷áßÇÝ, 3 ÓUáóí Á/ á»Ý ÉááÝ1ái »É
 íñÁ3 í 3 Ý. áñí ÁÝÁ3 óÇÝ, 3 íÝáó3 Ú»Ý3 íÝÇí áñáß Ú3 èÝ3 í ÇóÝ»ñ 3 è3 Ç3 ñi »óÇÝ
 ßÇÝ3 ñ3 ñ3 í 3 Ý 3 ßÉ3 í 3 ÝúÝ»ñÁ Çñ3 í 3 Ý3 óÝ»É 3 Ú3 éí 3 3 ÚÇèÝ»ñÇÝ
 ßÇÝ3 ñ3 ñáoÁi3 Ý Ñ»i í 3 áí 3 í ÚÇ ß3 ñú í 3 ½Ú3 í »ñáá3 í 3 Ý ÉÝ1ÇñÝ»ñÇó ..
 íñÁ3 í 3 Ý. áñí ÁÝÁ3 óÇ Ñ3 Ú3 í »Ó Çñ3 í 3 Ý3 óáóUÇó Éáóè3 ÷»Éáó Ñ3 Ú3 ñ:

í 3 í 3 ñi 3 í 3 ßÉ3 í 3 ÝúÝ»ñÇ 1ñ3 í 3 Ý í áóU»ñÁ 3 è3 ÝÓÝ3 óÝ»ÉÇè Ú3 èÝ3 í ÇóÝ»ñÁ
 ÚÇ3 Á3 Ú3 Ý3 í Ýß»óÇÝ áñáß Á»ñáoÁúáóÝÝ»ñ, úñÇÝ3 í` áñáß á3 í áóÑ3 ÝÝ»ñ Ñ»ñÚ»i Çí
 á»Ý: Ø»í 3 É Á»ñáoÁúáóÝ í 3 áí 3 í çñ 13 è3 è»Ýi3 íÝ»ñÇ Ú3 èÝ3 í ÇóÝ»ñ 3 ñ3 Ýáñá. Ú3 Ý
 Ñ»i , (3 íÝ á3 í »ñÁ, áñi »ð i »ð3 1ñi 3 í çÝÝ á3 í áóÑ3 ÝÝ»ñÁ í »ñ3 Ýáñá. í »É »Ý,
 Çèí ÚÝ3 ó3 íÝ»ñÁ áá): Ø3 èÝ3 í ÇóÝ»ñÇ í áóUÇó 3 è3 Ç3 ñi í »ó Ý3 .. í »ñ3 Ýáñá. Ú3 Ý
 Á3 Ú3 Ý3 í ÁÝ1. ñi »É ú13 ÷áÈÚ3 Ý Ñ3 Ú3 í 3 ñ. Ç Ý»ñ1ñÚ3 Ý 3 ßÉ3 í 3 ÝúÝ»ñ:

í 3 lúÇ í 3 ñÁ3 ñ3 ÝÇ Ú3 èÝ3 í ÇóÝ»ñÁ 3 è3 Ç3 ñi »óÇÝ í ñ3. ñáoU ÁÝ1. ñi »É áá ÚÇ3 Ý
 1ãñáoÇ ÑÇÚÝ3 í 3 Ý ß»ÝuÁ, 3 É Ý3 .. 3 íÝ 3 è3 ÝÓÝ3 ói 3 í í 3 éáóUÝ»ñÁ áñi »Ó
 i »ð3 í 3 lú 3 í »Ý 1ãñáoÇ x3 ß3 ñ3 ÝÁ .. ñ3 13 ñ3 ÝÁ: í ñ3. ñái áÝ3 É3 í »éí 3 í
 í 3 éáóUÝ»ñÁ ç»éáóóí áóU »Ý çÉ»í i ñ3 í 3 Ý Ñáè3 Ýuáí , .. ÑÝ3 ñ3 í áñ áÇ ÉÇÝáóU
 3 á3 Ñái »É Ñ3 ñú3 ñ3 í »i áóÁi3 Ý Ñ3 Ú3 á3 í 3 èÉ3 Ý 3 èi Çx3 ÝÁ: Ð»i 3 μ3 ñ,
 ÓUé3 Ý 3 ÚÇèÝ»ñÇÝ 3 ß3 í »ñi Ý»ñÁ á»Ý í 3 ñáo3 ÝáóU ú. í í »É. ñ3 13 ñ3 ÝÇó ..
 x3 ß3 ñ3 ÝÇó:

àfáñi 2 æ»éáóóÚ3 Ý Ñ3 Ú3 í 3 ñ. Ç ß3 Ñ3. áñí Ú3 Ý ÉÝ1ÇñÝ»ñ



afañ AY1. nĩ í 3 í 1 añáoY»ñÇó
 32 3 B3 í »ñĩ Y»ñ í 3 ½U»óÇ 4
 yáí áòè ùYÝ3 nĩ Ù3 Y ÈUμ»ñ:
 ÈUμ»ñÁ í 3 ½U»óÇY VII, VIII, IX ..
 XI-ñ1 13 è3 ñ3 ÝÇ 3 B3 í »ñĩ Y»ñ:
 øYÝ3 nĩ áóÙY»ñÇ 3 Ù ÷ á ÷ Á
 Y»ñí 3 U3 óí 3 í ç èĩ añ, Áèĩ
 áfáñĩ Y»ñÇ:

afañĩ 1 AY1Ñ3 Yáoñ · Çĩ »ÉCuY»ñ
 1añáoY»ñÇ ç»éáóóU3 Ý
 Ñ3 Ù3 í 3 ñ. »ñÇ í »ñ3 μ»ñU3 É:

Úí 3 ñ ðĩ ¼¼Ð.
 úáí áòè ÈUμç ùYÝ3 nĩ áóÙ 2Bĩ 3 ñ3 í Ç ØáoÓYáo
 Á3 Ó3 Ù3 èÇ 1añáoáóÙ: 2B3 í »ñĩ Y»ñÇ ÉáoÙμ:

2B3 í »ñĩ Y»ñÁ ÝB»óÇÝ, áñ · láóÓ»ñÇ ..
 ù3 Ó3 ùY»ñÇ 1añáoY»ñÁ í 3 ñμ»ñ í »ñá »Y
 ç»éáóóí áóÙ: ¶láóÓ»ñáoÙ 1añáoÁ ç»éáóó»Éáo
 Ñ3 Ù3 ñ B3 í Ñ3 ×3 È ù. í 3 · áñí áóÙ »Ý Ý3 í Á í 3 Ù 3 U 1Ç½É3 UÇÝ í 3 é»ÉÇù, ÇYáÁ
 í 3 ñáÓ ç 3 á3 í ×3 é 13 éY3 É ÁáoY3 í áñáoÙY»ñÇ, Ññ1»ÑY»ñÇ .. í Y3 èĩ 3 í ùY»ñÇ:
 ø3 Ó3 ùY»ñáoÙ 1añáoÁ ç»éáóó»Éáo Ñ3 Ù3 ñ ÑÇÙY3 í 3 YáoÙ ù. í 3 · áñí í áóÙ ç · 3 ½, ÇYáÁ
 3 í »ÉÇ 3 á3 Ñáí ç .. ÇYáÇ BÝáñÑÇĩ ÑY3 ñ3 í áñ ç ÉÇYáoÙ 3 á3 Ñáí »É
 Ñ3 ñU3 ñ3 í »í áóÁU3 Ý ó3 Ýí 3 ÉÇ 3 èĩ Ç×3 Ý: ØÇ»YáoÙY Á3 Ù3 Y3 í YBĩ »ó, áñ · 3 ½Á
 è3 ÑU3 Ý3 á3 í é»éáóñè ç .. 3 YÑñ3 Á»Bĩ ç èĩ è»É ù. í 3 · áñí »É μY3 í 3 Y ç Ý»ñ. Ç3 Ç
 3 ÓμláóñY»ñÁ, ùñÇÝ3 í` 3 ñ`Ç, çñÇ .. ù3 Úáo ç Ý»ñ. Ç3 Ý:

afañĩ 2 AY1Ñ3 Yáoñ · Çĩ »ÉCuY»ñ ¼Y»ñ. 3 ÈY3 láÓáoÁU3 Ý í »ñ3 μ»ñU3 É:



Úí 3 ñ ðĩ ¼¼Ð.
 úáí áòè ÈUμç ùYÝ3 nĩ áóÙ 2Bĩ 3 ñ3 í Ç ØáoÓYáo Á3 Ó3 Ù3 èÇ 1añáoáóÙ: 2B3 í »ñĩ Y»ñÇ ÉáoÙμ:

2B3 í »ñĩ Y»ñÁ ÝB»óÇÝ, áñ B3 í »Ý í 3 ñ`añáoÙ ç Ý»ñ. 3 ÈY3 láÓáoÁU3 YáoYÁ, Ñ3 í í 3 á »è
 Ø3 U3 èĩ 3 YÇ ÝU3 Ý ÷ áúñ »ñí ñÇ Ñ3 Ù3 ñ: áñá»è ç Ý»ñ. 3 ÈY3 láÓáoÁU3 Ý UÇÇáo YBĩ »ó
 ùñÇÝ3 í ÑÇ1ñáçÉ»í ñ3 í 3 U3 ÝÇ í 3 éáóóáóUÁ, í 3 Ù 3 ñ`Ç .. ù3 Úáo áóÁÇ ù. í 3 · áñí áóUÁ:
 Á ÈñáoÙY 3 B3 í »ñĩ Y»ñÁ ÝB»óÇÝ ÑÇÝ á3 í áóÑ3 ÝY»ñÇ .. 1éY»ñÇ ÷ áÉ3 ñÇYáoUÁ Yáñáí :
 ÚBĩ »ó Y3 .., áñ ç Ý»ñ. 3 ÈY3 láÓáoÁU3 YáoYÁ í 3 á3 í 3 ç í 3 ñU3 · í Ç ÷ á ÷ áÉáoÁU3 Ý Ñ»í ,
 ùñÇÝ3 í` è»YU3 í Çó 1áóñè · 3 ÉÇè ÉáoÙéÁ 3 YÇ3 í »É, ó»ñ»í í 3 Á3 Ù»ñÇÝ ù. í 3 · áñí »É
 3 ñ`Ç ÉáoÙéÁ .. 3 UÉY:

ØáoÓYáo ÁÓ3 Ù3 èÇ 1añáoÇ 3 B3 í »ñĩ Y»ñÁ, áñá»è ç Ý»ñ. 3 ÈY3 láÓáoÁU3 Ý ùñÇÝ3 í
 Y»ñí 3 U3 óñ»óÇÝ Çñ»Ýó 1añáoáóÙ í »Ó3 ñí 3 í Ñ3 í áóí è3 ñUÁ, áñÁ 3 ñ`Ç ç Ý»ñ. Ç3 UÇ

ú. YáóÁl³ Úμ í ³ ú³ óYáóÚ ħ çáóñÁ: í ³ ú çáóñÁ ³ β³ í »ñí Y»ñÁ ú. í ³. áñí áóÚ »Y
 ýÇ½í áóÉí áóñ³ ÚÇ ¹³ é³ Á³ ÚÇó Ñ»í á éí ³ óí »Éáó Ñ³ Ú³ ñ:

àÉáñí ³ ²β³ í »ñí Y»ñÇ í »ñ³ μ»ñÚáóYúÁ í ³ í ³ ñí ³ í ³ βÉ³ í ³ YúY»ñÇY,
 Ñ³ ñÚ³ ñ³ í »í áóÁl³ Y ³ éí Ç×³ YÇ. Y³ Ñ³ í áóÚ, í ³ ñú³. ÍÇ ÷ á ÷ á É áóÁláoY»ñ
 ²β³ í »ñí Y»ñÁ βYáñÑ³ í ³ ÉáóÁláoY Ñ³ Úí Y»óÇY í ³ í ³ ñí ³ í ³ βÉ³ í ³ YúY»ñÇ Ñ³ Ú³ ñ,
 Yβ»óÇY áñ Ñ³ ×áóÚáí »Y Ñ³ ×³ ÉáóÚ ¹áñáó, á»Y ó³ Yí ³ YáóÚ í »ñ³ ¹³ éY³ É í áóY
 ú³ YÇ áñ í ³ YÁ ³ í »ÉÇ óáóñí ħ: Ú³ Éáñ¹ ÓÚ»éí ³ Ñ»í Ñ³ Ú»Ú³ í ³ í ³ Úé í ³ ñÇ
 ¹³ é³ è»Yl³ í Y»ñÁ ħ ÚÇÇ³ YóúY»ñÁ ³ í »ÉÇ Ñ³ ñÚ³ ñ³ í »í »Y áó í ³ ú:

²β³ í »ñí Y»ñÁ Yβ»óÇY, áñ β³ í í ³ ñ»áñáóÚ »Y ³ ÚY ÷ ³ éí Á, áñ ³ Úé í ³ ñÇ Yñ³ Yú
 í ³ ñáÓ³ YáóÚ ħ ÇY μ³ ó»É ÷ áÉ³ ñÇYí ³ í á³ í áóÑ³ YY»ñÁ ¹³ é³ è»Yl³ í Y»ñÁ



ú¹³ ÷ áÉ»Éáó
 Ñ³ Ú³ ñ, ÚÇYá¹»é
 ³ YóÚ³ É í ³ ñÇ YÚ³ Y
 ÑY³ ñ³ í áñáóÁláoY
 áí ³ ñ, ú³ YÇ áñ
 á³ í áóÑ³ YY»ñÁ ÑÇY
 ħ ÇY áó Ú»í áóè³ óí ³ í
 ħ ÇY á áÉÇ ħ ÁÇÉ»Y³ ÇY
 Á³ Ó³ YÁáí :

²β³ í »ñí Y»ñÁ

Úí ³ ñ ³ Đí ¾¾Đ.
 úáí áóè ÉÚμÇ úY³ ñí áóÚ í ³ ÚúÇ í ³ ñÁ³ ñ³ YáóÚ:
 ²β³ í »ñí Y»ñÇ ÉáóÚμ:

YáóÚYá »è Yβ»óÇY, áñ Ñ³ ×³ ÉáóÚY»ñÁ
 ¹áñáó ³ í »É³ ó»É »Y, ÇYáÇ Ñ»í ħ ³ Yúáí
 μ³ ñÓñ³ ó»É ħ ³ é³ Ç³ ¹ÇÚáóÁláoYÁ: áñáβ
 ³ β³ í »ñí Y»ñ Yβ»óÇY, áñ ³ YóÚ³ É

ÓÚé³ YÁ Úñé³ í áóÁl³ Y á³ í ×³ éáí Ñ³ ×³ É μ³ ó³ í ³ ÚáóÚ ħ ÇY ¹³ è»ñÇó, ÚÇYá¹»é ³ Úé
 í ³ ñÇ á»Y ÑÇí ³ Y¹³ ó»É: Úβí »ó Y³ ħ, áñ ³ YóÚ³ É í ³ ñí ³ Ñ³ Ú»Ú³ í
 ¹³ é³ è»Yl³ í Y»ñÁ ³ í »ÉÇ Ú³ úáóñ »Y, í ³ ñÇÚ áí ³ ¹³ éÁ ÁY¹Ñ³ í »Éáó áó ¹³ é³ è»Yl³ í Á
 í ÉÇó ú¹³ ÷ áÉ»Éáó, ú³ YÇ áñ Y³ í ÁÇ í ³ é³ ñ³ YY»ñ á»Y ú. í ³. áñí í áóÚ:



Úí ³ ñ ³ Đí ¾¾Đ.
 úáí áóè ÉÚμÇ úY³ ñí áóÚ í ³ ÚúÇ í ³ ñÁ³ ñ³ YáóÚ:
 ²β³ í »ñí Y»ñÇ ÉáóÚμ:

²β³ í »ñí Y»ñÁ Yβ»óÇY, áñ ³ Yó³ í ÓÚé³ YÁ
 ýÇ½í áóÉí áóñ³ ÚÇ ¹³ è»ñÁ ³ Yó ħ ÇY
 í ³ óYáóÚ ¹áñáóÇ μ³ í áóÚ, í ³ Ú³ ÚÉ
 ¹³ é³ è»Yl³ í Y»ñáóÚ, áñáYú

Đ³ í »Éí³ Í¹

„ăñáoç í³ ñă³ ĩ³ Ý³ ÝÓÝ³ ĩ³ ½Ûç³ „ăöëçóçăÝ»ñç ýáí áöë
ÈÛμç ùÝÝ³ ñĭ Û³ Ý³ Ñ³ Û³ ñ³ Ý³ Ē³ ĭ³ »éí³ Í¹ áóŃ»óáóŃó

˘³ Ý³ í³ ăñ³ Ñ³ Û³ Ó³ ŪÝáoĂŃáoÝ

˘³ Ý³ í³ ăñ³ Ñ³ Û³ Ó³ ŪÝáoĂŃó Ý³ Ýă³ ĩ³ 3 ĩ³ Ý³ ĭ³ Û³ ăÝ³ ĩ³ çóÝ»ñçÝ Ý»ñĭ³ Ń³ óÝ»É ùÝÝ³ ñĭ Û³ Ý³
Ýă³ ĩ³ 3 ĩ³ Á, ĭ³ „áŃáoĂŃáoÝÁ, ĩ³ ñ³ „ăñáoĂŃáoÝÁ, ĩ³ Û³ í³ ăñáoĂŃó Ý³ ěĭ ½ăóÝùÁ³
˘³ Ōĭ³ ÝçáoĂŃáoÝÁ:

„ăñáoç³ Ýĭ³ ÝáoŪÁ_____

Ø³ ăÝ³ ĩ³ çóÝ»ñç³ ÝáoÝÝ»ñĂ_____

Đ»é³ Ēăë_____

ăfăñĭ 1.

Ūă³ ĩ³ 3 ĩ³ Á` ă³ ñ½»É ĩ³ ĩ³ ñĭ³ 3 ĩ³ 3 BĒ³ ĩ³ 3 ÝùÝ»ñç ÁÝ¹ Ñ³ Ýáoñ³ . Ý³ Ñ³ ĩ³ 3 ĩ³ ÝÁ

1. ĀÝăă»±ë ĩ³ μÝáoĂ³ . ñ»ù Ō»ñ¹ ăñáoáoŪ ĩ³ ĩ³ ñĭ³ 3 ĩ³ 3 BĒ³ ĩ³ 3 ÝùÝ»ñĂ:
ĭ³ ĩ³ ñĭ³ 3 ĩ³ 3 BĒ³ ĩ³ 3 ÝùÝ»ñáoŪ çÝăÝ »±ù³ í³ »Éç B³ ĩ³ . Ý³ Ñ³ ĩ³ áóŪ: ĀÝăĂ±³ ŪĒ
ĭ³ »ñă ĩ³ ĩ³ ½Û³ ĩ³ »ñă»çù:
2. ĒÝ¹ ñáoŪ »Ýù μÝáoĂ³ . ñ»É ýçÝ³ Ýë³ ĩ³ Ý, ĩ³ ½Û³ ĩ³ »ñăă³ ĩ³ Ý,
Ñ³ ñÛ³ ñ³ í³ »ĭ³ áóĂŃ³ Ý, 3 éáŌçáoĂŃ³ Ý³ é³ í³ »ÉáoĂŃáoÝÝ»ñĂ:
3. ĒÝ¹ ñáoŪ »Ū μÝáoĂ³ . ñ»É ýçÝ³ Ýë³ ĩ³ Ý, ĩ³ ½Û³ ĩ³ »ñăă³ ĩ³ Ý,
Ñ³ ñÛ³ ñ³ í³ »ĭ³ áóĂŃ³ Ý, 3 éáŌçáoĂŃ³ Ý ĒÝ¹ çñÝ»ñĂ:
4. 2ñ¹ Ńă±ù ĩ³ ĩ³ ñĭ³ 3 ĩ³ 3 BĒ³ ĩ³ 3 ÝùÝ»ñĂ ăñ³ ĭ³ ĩ³ »ñă ĒăăĂÝ¹ ăĭ³ »É »Ý ĩ³ ñĂ³ ĩ³ Ý
. ăñĭ¹ ÁÝĂ³ óçÝ /BçÝ³ ñ³ ñ³ ĩ³ Ý³ ŌŪáoĭ¹ Á, ÷ăBçÝ/: °Ă»³ Ńă, 3 ă³ ç³ Ýă »ù
3 é³ ç³ ñĭ³ áóŪ¹ ñ³ Ýçó Ēăóë³ ÷»Éáo Ñ³ Û³ ñ:
5. Ū³ Ēăñ¹ ç»éáoóŪ³ Ý ă»½ăÝç Ñ³ ĭ³ Ñ³ Ū»Ū³ ĩ³ 3 ĩ³ çÝăă»±ë ĩ³ μÝáoĂ³ . ñ»ù
Ñ³ ñÛ³ ñ³ í³ »ĭ³ áóĂŃáoÝÁ: ĒÝ¹ ñáoŪ »Ýù Āĭ³ ñĭ³ »É 3 ÑçŪÝ³ ĩ³ Ý ă³ ĩ³ ×³ éÝ»ñĂ:

ăfăñĭ 2.

Ūă³ ĩ³ 3 ĩ³ Á` ă³ ñ½»É 3 ñ¹ Ńă±ù 3 éĭ³ »Ý ç»éáoóŪ³ Ý Ñ³ Ū³ ĩ³ ñ. ç B³ Ñ³ . ăñĭ¹ Ū³ Ý
ĒÝ¹ çñÝ»ñ:
1. 2ñ¹ Ńă±ù 3 éĭ³ »Ý ç»éáoóŪ³ Ý Ñ³ Ū³ ĩ³ ñ. ç B³ Ñ³ . ăñĭ¹ Ū³ Ý ĒÝ¹ çñÝ»ñ:

ăfăñĭ 3.

Ūă³ ĩ³ 3 ĩ³ Á` ă³ ñ½»É 3 B³ ĩ³ »ñĭ¹ Ý»ñç í³ ñÛ³ . ĩ³ ç ÷ă÷ăĒăóĂŃáoÝÝ»ñĂ, ăñăÝù
3 é³ ç³ ó»É »Ý ĩ³ ñ³ . ñç çñ³ ĩ³ Ý³ áóŪçó Ñ³ ĭ³ á:

1. 2ñ¹úá±ù Ýí³í »É »ù³ ß³í »ñí Ý»ñÇ í³ ñù³. ÍÇ ÷ á ÷ á ÈáóÁúáóÝÝ»ñ /í³ ñ. 3 á³ ÑáóÁúáóÝÁ, 3 é³ Ç³ 1ÇÚáóÁúáóÝÁ .. 3 ÚÉÝ/, áñáÝù³ é³ Ç³ ó»É »Ý Íñ³. ñÇ Çñ³ í³ Ý³ óáóÚÇó Ñ»í á:

àéáñí 4.

Üá³í³ í³ Á` á³ ñ½»É ¼Ý»ñ. 3 ÈÝ³ ÚáÓáóÁú³ Ý¹ 3 äÁÝÁ³ óÝ»ñÇ í³ ½Ú³ í³ »ñáÚ³ Ý³ ÝÑñ³ Á»ßí áóÁúáóÝÁ:

1. 2ñ¹úá±ù í³ í³ ñÇù í³ ½Ú³ í³ »ñá»É ¼Ý»ñ. 3 ÈÝ³ ÚáÓáóÁú³ Ý¹ í³ »ñ³ µ»ñú³ É¹ 3 äÁÝÁ³ óÝ»ñ:

ÞÝáñÑ³ í³ ÉáóÁúáóÝ³ Ú³ èÝ³ í³ óáóÁú³ Ý³ Ñ³ Ú³ ñ

Đ³ í »Éí³ Í 2

2β³ Í »ñi Ý»ñÇ ýáí áöë ÈÙμÇ ùÝÝ³ ñi Ù³ Ý Ñ³ Ù³ ñ Ý³ È³ i »ëí³ Í áöÕ»óáöŎ

³ Ý³ í áñ Ñ³ Ù³ Ó³ ÙÝáöÁŎáöÝ

³ Ý³ í áñ Ñ³ Ù³ Ó³ ÙÝáöÁŎ³ Ý Ýá³ i³ i³ Ý ç ù³ èÝ³ ÍÇóÝ»ñÇÝ Ý»ñi³ Ù³ óÝ»É ùÝÝ³ ñi Ù³ Ý Ýá³ i³ i³ Á, i³ áÖáöÁŎáöÝÁ, i³ ñ³ áñáöÁŎáöÝÁ, i³ Ù³ í áñáöÁŎ³ Ý èí ½μáöÝúÁ
· ³ Öi ÝÇáöÁŎáöÝÁ:

áñáöÇ³ Ý³ ÝáöÙÁ_____

Ø³ èÝ³ ÍÇóÝ»ñÇ³ ÝáöÝÝ»ñÁ_____

Đ»é³ Èáë_____

áñáñi 1.

Ùá³ i³ i³ Á á³ ñ½»É³ β³ Í »ñi Ý»ñÇ ÁÝ¹Ñ³ Ýáöñ · Çi »ÉÇùÝ»ñÁ ¹áñáöÝ»ñÇ Ç»éáöÙ³ Ý Ñ³ Ù³ i³ ñ³ »ñÇ í »ñ³ μ»ñŎ³ É:

1. Ò»ñ Í³ ñí Çùáí Ç±Ýá»è ç ç»éáöóí áöÙ Ò»ñ ¹áñáöÁ:
2. Æ±Ýá í³ é»É³ ÝŎáöÁ ç ¹áñáöÁ ù· i³ · áñí áöÙ ç»éáöÙ³ Ý Ñ³ Ù³ ñ:
3. àñÝ ç ¹áñáöÁ ç»éáöó»éáö Ñ³ Ù³ ñ³ Ù»ÝÇó³ ñ¹ŎáöÝ³ í »i ÙÇçáöÁ Ç±Ýááö:

áñáñi 2.

Ùá³ i³ i³ Á á³ ñ½»É³ β³ Í »ñi Ý»ñÇ ÁÝ¹Ñ³ Ýáöñ · Çi »ÉÇùÝ»ñÁ çÝ»ñ· ³ ÈÝ³ ŎáÖáöÁŎ³ Ý í »ñ³ μ»ñŎ³ É:

1. Ò»ñ Í³ ñí Çùáí Ç±Ýá ç çÝ»ñ· ³ ÈÝ³ ŎáÖáöÁŎáöÝÁ:
2. ÆÝá ç i³ i³ ñí »É Ò»ñ ¹áñáöáöÙ çÝ»ñ· ³ ÈÝ³ ŎáÖáöÁŎ³ Ý Ýá³ i³ i³ Ý»ñáí :

áñáñi 3.

Ùá³ i³ i³ Á á³ ñ½»É³ β³ Í »ñi Ý»ñÇ í »ñ³ μ»ñŎáöÝúÁ i³ i³ ñí³ Í³ βÈ³ i³ ÝúÝ»ñÇÝ, Ñ³ ñŎ³ ñ³ í »i áöÁŎ³ Ý³ èi Ç×³ ÝÇ · Ý³ Ñ³ i³ áöÙ, ³ β³ Í »ñi Ý»ñÇ í³ ñŎ³ · ÍÇ ÷á÷áÈáöÁŎáöÝ»ñ

1. 2ñ¹Ŏá±ù Í³ i³ ñí³ Í³ βÈ³ i³ ÝúÝ»ñÁ áñ· ç i³ ñá ÈááÁÝ¹áí »É »Ý ÍñÁ³ Í³ Ý · áñí ÁÝÁ³ óÇÝ /βÇÝ³ ñ³ ñ³ Í³ Ý³ ÒŎáöí Á, ÷áβÇÝ/: °Á»³ Ŏá, ³ á³ Ç±Ýá »ù ³ é³ ç³ ñí áöÙ ¹ñ³ ÝÇó Èáöë³ ÷»éáö Ñ³ Ù³ ñ:
2. Ù³ Èáñ¹ ç»éáöÙ³ Ý è»½áÝÇ Ñ³ i³ Ñ³ Ù»Ù³ i³ Í³ ÇÝá»±è ÍμÝáöÁ³ · ñ»ù Ñ³ ñŎ³ ñ³ í »i áöÁŎáöÝÁ: ÈÝ¹ñáöÙ »Ýú Áí³ ñí »É 3 ÑÇÙÝ³ Í³ Ý á³ i³ ×³ èÝ»ñÁ:

áñáñi 4.

Üá³í³íÁ`á³ñ½»É¼Ý»ñ·³ÉÝ³ÜáÖáóÄÜ³Ý¹³ëÁÝÄ³óÝ»ñÇí³½Ü³í»ñáÜ³Ý
³ÝÑñ³Á»ßí áóÄÜáóÝÁ:

1. 2ñ¹Üá±ùí³í³ñÇùí³½Ü³í»ñá»É¼Ý»ñ·³ÉÝ³ÜáÖáóÄÜ³Ýí»ñ³μ»ñÜ³É
¹³ëÁÝÄ³óÝ»ñ:

ÞÝáñÑ³í³ÉáóÄÜáóÝÜ³ëÝ³íóáóÄÜ³ÝÑ³Ü³ñ

Đ³ í »Éí ³ Í 3.

Đ³ ñó³ Ā»ñĀ

Ý³ Ē³ ĩ »éí ³ Í ĩ Ýñ»ÝÇ Ñ³ Û³ ñ

´³ Ý³ í ãñ Ñ³ Û³ Ó³ ŪÝáoĀłáoÝ

´³ Ý³ í ãñ Ñ³ Û³ Ó³ ŪÝáoĀł³ Ý Ýá³ ĩ ³ ĩÝ ĵ Û³ ěÝ³ ĩÇóÝ»ñÇÝ Ý»ñĪ³ Û³ óÝ»É
Ñ³ ñó³ ½ñáołóÇ Ýá³ ĩ ³ ĩÁ, ĩ ³ áÓáoĀłáoÝÁ, ĩ³ ñ³ áñáoĀłáoÝÁ, ĩ³ Û³ í ãñáoĀł³ Ý
èĪ ½áoÝúÁ:

„ áñáoÇ ³ Ýí ³ ÝáoŪÁ_____

ĩ Ýñ»ÝÇ ³ ÝáoÝÁ_____

Đ»é³ Ēáè_____

1. Ā±Ýãù³ Ýáf »ù μ³ í ³ ñ³ ñí ³ Í ĩ³ ĩ ³ ñí ³ Í ³ ßĒ³ ĩ ³ ÝùÝ»ñáf :
 - ß³ ĩ μ³ í ³ ñ³ ñí ³ Í »Ū
 - ´³ ĩ³ ñ³ ñí ³ Í »Ū
 - Ø³ ě³ Ūμ μ³ í ³ ñ³ ñí ³ Í »Ū
 - ĀÝ¹Ñ³ Ýñ³ á»è μ³ í ³ ñ³ ñí ³ Í á»Ū

2. Ā±Ýã % ĵ ĩ³ ½Ū»É Ñ³ ×³ ĒáoŪÝ»ñĀ 2009-2010 ç»éáoóŪ³ Ý ě»½áÝáoŪ:

3. Ā±Ýã % ĵ ĩ³ ½Ū»É Ñ³ ×³ ĒáoŪÝ»ñĀ 2010-2011 ç»éáoóŪ³ Ý ě»½áÝáoŪ:

4. àñù³ ±Ý ĵ »Ō»É ¹áñáoáoŪ ³ ÝóĪ³ óí áŌ ŪÇçáo³ éáoŪÝ»ñÇ ĀÇĪ Á 2009-2010
ç»éáoóŪ³ Ý ě»½áÝáoŪ:

5. àñù³ ±Ý ĵ »Ō»É ¹áñáoáoŪ ³ ÝóĪ³ óí áŌ ŪÇçáo³ éáoŪÝ»ñÇ ĀÇĪ Á 2010-2011
ç»éáoóŪ³ Ý ě»½áÝáoŪ:

6. Ā±Ýã ĀÇĪ ĵ ĩ³ ½Ū»É ÑÇĪ ³ Ý¹³ óáoĀłáoÝÁ 2009-2010 ç»éáoóŪ³ Ý ě»½áÝáoŪ:

7. Ā±Ýã ĀÇĪ ĵ ĩ³ ½Ū»É ÑÇĪ ³ Ý¹³ óáoĀłáoÝÁ 2010-2011 ç»éáoóŪ³ Ý ě»½áÝáoŪ:

8. 2ñ'0á±ù Ì³ ÿ³ ñí³ Í³ ßË³ Ý³ ÝùÝ»ñÁ Ýâ³ ëì »É »Ý áñ³ Ì0³ É áöëáöóÙ³ ÝÁ:

- 20á
- àã

9. 2ñ'0á±ù ÈáñÑáöñ¹ Ìì³ ù Ù0áöè¹ áñáóÝ»ñÇÝ ÁÝ¹. ñí í »É Íñ³ · ñáöÙ:

10. 2ñ'0á±ù Ì³ Ý³ é³ ç³ ñíÝ»ñ Íñ³ · ÇñÁ µ³ ñ»É³ í »Éáö Ñ³ Ù³ ñ:

ÞÝáñÑ³ Ì³ ÉáöÁ0áöÝ Ù³ ëÝ³ Ì óáöÁ0³ Ý Ñ³ Ù³ ñ